

УТВЕРЖДЕНО

Директором

НОЧУ ДПО УИИ «КОМПИА»

В.М. Суслов



**Учебный план
дополнительной профессиональной программы
профессиональной переподготовки
«Менеджмент организации»**

Категория слушателей – Лица, имеющие среднее и высшее профессиональное образование

№ п/п	Наименование дисциплин (модулей)	Всего, час.	В том числе, час.		Промежут. аттестация	Итоговая аттестация	Форма аттестации
			лекции	самост. работа			
1	2	3	4	5	6	7	8
Раздел I. Экономические основы управления							
1.	Экономика организации (предприятия)	22	10	10	2	-	Зачет
2.	Основы бухгалтерского учета	22	10	10	2	-	Зачет
3.	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности предприятия	36	16	16	4	-	Зачет
Раздел II. Основы менеджмента							
4.	Общая теория управления	22	10	10	2	-	Зачет
5.	Организационное поведение	18	8	8	2	-	Зачет
6.	Принятие управленческих решений	14	6	6	2	-	Зачет
Раздел III. Области управленческой деятельности менеджера							
7.	Управление персоналом	18	8	8	2	-	Зачет
8.	Маркетинг	20	9	9	2	-	Зачет
9.	Стратегический менеджмент	20	9	9	2	-	Зачет
10.	Управление проектами	19	9	8	2	-	Зачет
11.	Документирование управленческой деятельности	18	8	8	2	-	Зачет
12.	Разработка бизнес-плана	19	9	8	2	-	Зачет
	Итоговая аттестация	4	-	-	-	4	Экзамен
	Итого:	252	112	110	26	4	

УТВЕРЖДЕНО

Директором

НОЧУ ДПО УИИ «КОМПИЯ»

В.М. Суслов



**Учебно-тематический план
дополнительной профессиональной программы
профессиональной переподготовки
«Менеджмент организации»**

Категория слушателей – Лица, имеющие среднее и высшее профессиональное образование

№ п/п	Наименование темы/раздела	Всего, час.	В том числе, час.		Промежут./ Итоговая аттестация	Форма контроля
			лекции	самост. работа		
1	2	3	4	5	6	7
Раздел I. Экономические основы управления						
1.	Экономика организации (предприятия)	22	10	10	2	-
1.1	Предприятие в структуре экономики	2	1	1	-	Тест
1.2	Основные средства предприятия	2	1	1	-	Тест и задание
1.3.1	Оборотные средства предприятия	2	1	1	-	-
1.3.2	Нормирование оборотных средств	2	1	1	-	Тест и задание
1.4	Трудовые ресурсы предприятия	2	1	1	-	Тест и задание
1.5	Оплата труда на предприятии	2	1	1	-	Тест и задание
1.6	Затраты и себестоимость	2	1	1	-	Тест и задание
1.7	Продукция предприятия	2	1	1	-	Тест и задание
1.8	Цены и ценообразование	2	1	1	-	Тест и задание
1.9	Финансовые результаты деятельности предприятия	2	1	1	-	Тест и задание
	Зачет	2	-	-	2	Тест
2.	Основы бухгалтерского учета	22	10	10	2	-
2.1	Общая характеристика бухгалтерского учёта	2	1	1	-	Тест
2.2	Объекты бухгалтерского учета	2	1	1	-	Тест

1	2	3	4	5	6	7
2.3	Система счетов и двойная запись	2	1	1	-	задание
2.4	Синтетический и аналитический учет. Обобщение данных текущего учета	2	1	1	-	задание
2.5	Понятие, виды и пользователи и виды бухгалтерской (финансовой) отчетности. Требования к составлению	2	1	1	-	Тест
2.6	Бухгалтерский баланс	2	1	1	-	Тест
2.7	Отчет о финансовых результатах	2	1	1	-	Тест
2.8	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	2	1	1	-	Тест
2.9	Бухгалтерская (финансовая) отчетность субъектов малого предпринимательства	2	1	1	-	Тест
2.10	Система налогов и сборов, страховых взносов в РФ	2	1	1	-	Тест
	Зачет	2	-	-	2	Тест
3.	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности предприятия	36	16	16	4	-
3.01.1	Теоретические основы экономического анализа	2	1	1	-	Тест
3.01.2	Методические основы факторного анализа	2	1	1	-	Тест
3.02.1	Анализ объема производства и продаж	2	1	1	-	Тест и задание
3.02.2	Анализ расходов и себестоимости продукции	2	1	1	-	Тест и задание
3.03	Анализ основных средств	2	1	1	-	Тест и задание
3.04	Анализ оборотных средств	2	1	1	-	Тест и задание
3.05	Анализ материальных ресурсов	2	1	1	-	Тест и задание
3.06.1	Анализ трудовых ресурсов обеспеченность и рабочее время	2	1	1	-	Тест и задание
3.06.2	Анализ трудовых ресурсов производительность и оплата труда	2	1	1	-	Тест и задание
3.03.1	Анализ финансовых результатов состав, факторы и рентабельность	2	1	1	-	Тест и задание
3.03.2	Анализ финансовых результатов рычаги и безубыточность	2	1	1	-	Тест и задание
3.08.1	Анализ финансового состояния имущество и источники его формирования	2	1	1	-	Тест и задание
3.08.2	Анализ финансового состояния ликвидность и финансовая устойчивость	2	1	1	-	Тест и задание

1	2	3	4	5	6	7
3.09	Основы экономического анализа инвестиционной деятельности	2	1	1	-	Тест
3.10	Анализ денежных потоков предприятия	2	1	1	-	Тест
3.11	Обобщающая комплексная оценка предприятия	2	1	1	-	Тест и задание
	Зачет	4	-	-	4	Тест
Раздел II. Основы менеджмента						
4.	Общая теория управления	22	10	10	2	-
4.1	Управление и менеджмент	2	1	1	-	Тест
4.2	Современные подходы к управлению	2	1	1	-	Тест
4.3	Разновидности организационных структур управления	2	1	1	-	Тест
4.4	Проектирование и анализ организационных структур	2	1	1	-	Тест
4.5	Менеджер и его функции	2	1	1	-	Тест
4.6	Цели, принципы и функции управления организацией	2	1	1	-	Тест
4.7	Внутренняя среда организации	2	1	1	-	Практич. задание
4.8	Внешняя среда организации	2	1	1	-	Практич. задание
4.9	Жизненный цикл организации	2	1	1	-	Практич. задание
4.10	Функциональные области менеджмента	2	1	1	-	Тест
	Зачет	2	-	-	2	Тест
5.	Организационное поведение	18	8	8	2	-
5.1	Понятие организационного поведения. Важнейшие подходы и концепции	2	1	1	-	Тест
5.2	Понятие и виды организаций. Особенности поведения организации на различных этапах жизненного цикла	2	1	1	-	Тест
5.3	Анализ и конструирование организации	2	1	1	-	Практич. задание
5.4	Управление поведением организации	2	1	1	-	Тест
5.5	Групповое поведение в организации	2	1	1	-	Тест
5.6	Личность и организация. Лидерство в организации	2	1	1	-	Тест
5.7	Коммуникационное поведение в организации	2	1	1	-	Тест
5.8	Персональное развитие в организации и поведенческий маркетинг	2	1	1	-	Практич. задание
	Зачет	2	-	-	2	Тест
6.	Принятие управленческих решений	14	6	6	2	-
6.1	Сущность, свойства и классификация управленческих решений	2	1	1	-	Тест

1	2	3	4	5	6	7
6.2	Алгоритм процесса разработки и принятия управленческих решений	2	1	1	-	Тест
6.3	Факторы, влияющие на процесс принятия управленческих решений	2	1	1	-	Тест
6.4	Методы диагностики проблемы	2	1	1	-	Практич. задание
6.5	Методы выявления, оценки и выбора альтернатив	2	1	1	-	Практич. задание
6.6	Оценка эффективности и методы реализации управленческих решений	2	1	1	-	Тест
	Зачет	2	-	-	2	Тест
Раздел III. Области управленческой деятельности менеджера						
7.	Управление персоналом	18	8	8	2	-
7.1	Управление персоналом в системе современного менеджмента	2	1	1	-	Тест
7.2	Кадровая политика и планирование в организации	2	1	1	-	Тест
7.3	Организация найма персонала	2	1	1	-	Тест
7.4	Адаптация персонала в организации	2	1	1	-	Практич. задание
7.5	Управление поведением персонала: мотивация, приверженность и вовлеченность	2	1	1	-	Тест
7.6	Традиционные подходы и современные методы оценки персонала	2	1	1	-	Тест
7.7	Обучение и развитие персонала организации	2	1	1	-	Тест
7.8	Кадровое делопроизводство	2	1	1	-	Практич. задание
	Зачет	2	-	-	2	Тест
8.	Маркетинг	20	9	9	2	-
8.1	Предприятие как субъект маркетинговой деятельности	2	1	1	-	Тест
8.2.1	Сущность и содержание маркетинга: Концепция 4Р. Товарная политика предприятия	2	1	1	-	Тест
8.2.2	Сущность и содержание маркетинга: Ценовая политика предприятия	2	1	1	-	Тест
8.2.3	Сущность и содержание маркетинга: Сбытовая политика предприятия	2	1	1	-	Тест
8.2.4	Сущность и содержание маркетинга: Коммуникационная политика предприятия	2	1	1	-	Практич. задание
8.3	Маркетинговые исследования	2	1	1	-	Тест

1	2	3	4	5	6	7
8.4	Поведение потребителей на рынке товаров и услуг	2	1	1	-	Практич. задание
8.5	Интернет-технологии в маркетинге	2	1	1	-	Тест
8.6	Планирование маркетинговой деятельности на предприятии	2	1	1	-	Тест
	Зачет	2	-	-	2	Тест
9.	Стратегический менеджмент	20	9	9	2	-
9.1	Общая концепция стратегического управления организацией	2	1	1	-	Тест
9.2	Миссия и цели организации	2	1	1	-	Тест
9.3	Организационные структуры	2	1	1	-	Практич. задание
9.4	Стратегическое управление и конкурентоспособность организации	2	1	1	-	Тест
9.5	Уровни стратегий в организации	2	1	1	-	Тест
9.6	Стратегическая оценка внешней и внутренней среды организации	2	1	1	-	Практич. задание
9.7	Стратегический анализ портфеля организации	4	2	2	-	Тест
9.8	Эффективность стратегического управления	2	1	1	-	Тест
	Зачет	2	-	-	2	Тест
10.	Управление проектами	19	9	8	2	-
10.1	Основные понятия проектного менеджмента	2	1	1	-	Тест
10.2	Концепция жизненного цикла проекта	2	1	1	-	Тест
10.3.1	Среда реализации проекта. Внешняя среда: дальнее и ближнее окружение	2	1	1	-	Тест
10.3.2	Среда реализации проекта. Внутренняя среда	2	1	1	-	Практич. задание
10.4.	Управление ограничениями и рисками проекта	2	1	1	-	Тест
10.5.1	Инструменты менеджмента в управлении проектом	2	1	1	-	Тест
10.5.2	Календарное планирование и сетевая модель проекта	3	2	1	-	Практич. задание
10.6.	Управление затратами проекта	2	1	1	-	Тест
	Зачет	2	-	-	2	Тест
11.	Документирование управленческой деятельности	18	8	8	2	-
11.1	Документационное обеспечение системы управления	2	1	1	-	Тест
11.2	Понятие документ. Классификация документов. Требования к составлению и оформлению документации	2	1	1	-	Тест

1	2	3	4	5	6	7
11.3	Организационно-правовая документация	2	1	1	-	Тест
11.4	Понятие, виды и назначение распорядительных документов	2	1	1	-	Тест
11.5	Справочно-информационная документация	2	1	1	-	Практич. задание
11.6	Служебная переписка	2	1	1	-	Тест
11.7	Систематизация и хранение документов Технология работы с документами	2	1	1	-	Практич. задание
11.8	Работа с конфиденциальными документами	2	1	1	-	Тест
	Зачет	2	-	-	2	Тест
12.	Разработка бизнес-плана	19	9	8	2	-
12.1	Бизнес-планирование как инструмент реализации стратегии	2	1	1	-	Тест
12.2.1	Структура и последовательность составления бизнес-плана: Резюме. Описание предприятия и отрасли	2	1	1	-	Тест
12.2.2	Структура и последовательность составления бизнес-плана: Описание продукции (услуг)	2	1	1	-	Тест
12.2.3	Структура и последовательность составления бизнес-плана: Рыночные исследования и анализ сбыта	3	2	1	-	Тест
12.2.4	Структура и последовательность составления бизнес-плана: Производственный план	2	1	1	-	Тест
12.2.5	Структура и последовательность составления бизнес-плана: План маркетинга	2	1	1	-	Тест
12.2.6	Структура и последовательность составления бизнес-плана: Организационный план (план менеджмента). Финансовый план и анализ рисков	2	1	1	-	Тест
12.3	Защита и презентация бизнес-плана.	2	1	1	-	Тест
	Зачет	2	-	-	2	Тест
	Экзамен	4	-	-	4	Тестирование
	Всего:	252	112	110	30	